



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

سجل اللجنة التنفيذية

ملف أعمال اللجنة والتقارير الربعية والسنوية لعام ٢٠٢٥م

جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

أولاً: بيانات وتصنيف اللجنة

البيان	البيانات
اسم اللجنة	اللجنة التنفيذية
نوع اللجنة	دائمة
الارتباط التنظيمي	مجلس الإدارة
جهة التشكيل	مجلس الإدارة
جهة الانبثاق	منبثقة من مجلس الإدارة
طبيعة اللجنة	تنفيذية وإشرافية وتنسيقية
الموقع التنظيمي	اللجنة المركزية لمتابعة وتنسيق الأعمال التنفيذية
جهة رفع التقارير	مجلس الإدارة
دورية التقارير	ربع سنوية وسنوية
العام	2025م

ثانياً: تشكيل اللجنة

يكون تشكيل اللجنة التنفيذية وفق قرار مجلس الإدارة المعتمد، وتثبت أسماء الأعضاء وصفاتهم ومدة عضويتهم وفق قرار التشكيل.

م	الاسم	الصفة في اللجنة	الصفة التنظيمية
١	د. بدر بن إبراهيم اليحيا	رئيس اللجنة	رئيس مجلس الإدارة
٢	د. أحمد بن إبراهيم الشايع	عضو	نائب رئيس مجلس الإدارة
٣	أ. صالح بن عبدالله الصنقر	عضو	عضو مجلس إدارة
٤	أ. عبدالله بن ناهض القويز	عضو	عضو مجلس إدارة
٥	أ. محمد بن عبدالله الطخيس	عضو	عضو مجلس إدارة



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

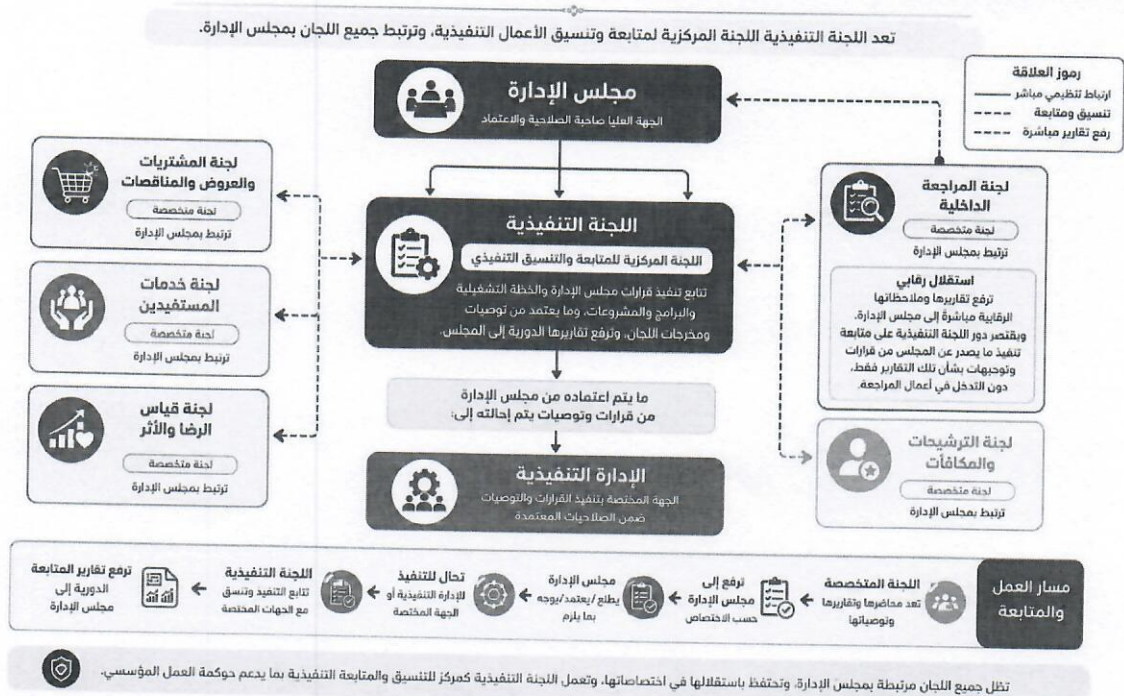
ثالثاً: الوصف التنظيمي

اللجنة التنفيذية لجنة دائمة منبثقة من مجلس الإدارة ومشكلة بقرار منه، وتعد اللجنة المركزية لمتابعة وتنسيق الأعمال التنفيذية بالجمعية، وتتولى في حدود الصلاحيات المفوضة لها متابعة تنفيذ قرارات مجلس الإدارة والخطط التشغيلية والبرامج والمشروعات والمبادرات ومؤشرات الأداء، والتنسيق بين الإدارة التنفيذية واللجان ذات العلاقة، ومتابعة تنفيذ ما يعتمد من توصيات ومخرجات اللجان، ورفع تقارير دورية إلى مجلس الإدارة.

وتعمل اللجنة التنفيذية بوصفها حلقة تنسيق ومتابعة بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية واللجان، دون أن يترتب على ذلك تبعية اللجان الأخرى لها أو المساس باختصاصاتها أو استقلاليتها أو ارتباطها التنظيمي بمجلس الإدارة. ولا تحل اللجنة التنفيذية محل مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية أو اللجان المتخصصة، ولا تمارس أي صلاحية لم يفوضها بها مجلس الإدارة.

رابعاً: العلاقة التنظيمية بين اللجنة التنفيذية واللجان الأخرى

ترتبط جميع اللجان بمجلس الإدارة وفق قرارات تشكيلها، وتعد اللجنة التنفيذية اللجنة المركزية لمتابعة تنفيذ الأعمال والقرارات والتوصيات المعتمدة. ويكون التسلسل التنظيمي على النحو الآتي:





جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

وتقوم كل لجنة باعتماد محاضرها وتقاريرها وفق تنظيمها، وترفع تقاريرها الدورية إلى مجلس الإدارة. وتتلقى اللجنة التنفيذية لأغراض التنسيق والمتابعة التنفيذية نسخاً من القرارات والتوصيات والتقارير ذات الصلة بالتنفيذ، بعد اعتمادها من صاحب الصلاحية، وتتابع مع الإدارة التنفيذية تنفيذ ما ورد فيها، وتضمن نتائج المتابعة ضمن تقاريرها الربعية المرفوعة إلى مجلس الإدارة.

خامساً: الضابط الخاص بلجنة المراجعة الداخلية

تتمتع لجنة المراجعة الداخلية بالاستقلال في ممارسة أعمالها الرقابية، وترفع تقاريرها وملاحظات مباشرة إلى مجلس الإدارة. ولا تتولى اللجنة التنفيذية اعتماد أو مراجعة أعمال لجنة المراجعة الداخلية، ويقتصر دور اللجنة التنفيذية على متابعة تنفيذ ما يصدر عن مجلس الإدارة من قرارات وتوجيهات بناءً على تقارير لجنة المراجعة الداخلية، دون التدخل في أعمال المراجعة أو التأثير على استقلاليتها.

سادساً: مسار رفع ومتابعة تقارير اللجان يعتمد المسار التنظيمي الآتي:





جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

سابعاً: أهداف اللجنة التنفيذية

١. متابعة تنفيذ قرارات مجلس الإدارة .
٢. متابعة تنفيذ الخطة التشغيلية .
٣. متابعة البرامج والمشروعات والمبادرات .
٤. متابعة مؤشرات الأداء ونسب الإنجاز .
٥. تعزيز التنسيق بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية .
٦. تعزيز التكامل بين أعمال اللجان والإدارة التنفيذية .
٧. متابعة تنفيذ التوصيات والقرارات المعتمدة الناتجة عن أعمال اللجان .
٨. الكشف المبكر عن حالات التأخر أو التعثر .
٩. متابعة الإجراءات التصحيحية .
١٠. متابعة الموضوعات المحالة من مجلس الإدارة .
١١. توفير صورة دورية لمجلس الإدارة عن مستوى التنفيذ .
١٢. تعزيز المساءلة والمتابعة المؤسسية .

ثامناً: مهام واختصاصات اللجنة

١. متابعة تنفيذ قرارات مجلس الإدارة .
٢. متابعة التكاليفات الصادرة عن المجلس .
٣. متابعة تنفيذ الخطة التشغيلية .
٤. متابعة البرامج والمشروعات والمبادرات .
٥. مراجعة نسب الإنجاز ومؤشرات الأداء .



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

٦. متابعة الموضوعات المتعثرة والمتأخرة .
٧. دراسة أسباب التعثر واقتراح الإجراءات التصحيحية .
٨. متابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية المعتمدة .
٩. مراجعة تقارير الأداء التنفيذي .
١٠. متابعة الموضوعات المحالة إليها من مجلس الإدارة .
١١. التنسيق بين الإدارة التنفيذية واللجان ذات العلاقة .
١٢. متابعة تنفيذ القرارات والتوصيات المعتمدة الصادرة عن اللجان .
١٣. متابعة تنفيذ قرارات مجلس الإدارة المتعلقة بتقارير لجنة المراجعة الداخلية .
١٤. متابعة تنفيذ التوصيات المعتمدة للجنة المشتريات .
١٥. متابعة تنفيذ ما يعتمد من توصيات لجنة الترشيحات والمكافآت .
١٦. متابعة القرارات التنفيذية المتعلقة بخدمات المستفيدين .
١٧. متابعة تنفيذ فرص التحسين والتوصيات المعتمدة للجنة قياس الرضا والأثر .
١٨. إعداد سجل لمتابعة قرارات مجلس الإدارة .
١٩. إعداد سجل لمتابعة مخرجات وتوصيات اللجان المعتمدة .
٢٠. إعداد التقارير الربعية والسنوية ورفعها إلى مجلس الإدارة .
٢١. تحديد الموضوعات التي تتجاوز صلاحيات اللجنة ورفعها للمجلس .
٢٢. المحافظة على سرية المعلومات والوثائق .
٢٣. الالتزام بسياسات تعارض المصالح .
٢٤. ممارسة ما يحيله إليها مجلس الإدارة من اختصاصات في حدود الأنظمة واللوائح والصلاحيات المعتمدة .



جمعية البر الخيرية بالدوامي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوامي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

تاسعاً: حدود صلاحيات اللجنة

لا يجوز للجنة التنفيذية:

١. ممارسة صلاحيات مجلس الإدارة غير المفوضة لها .
 ٢. تعديل أو إلغاء قرارات مجلس الإدارة .
 ٣. اعتماد محاضر أو تقارير اللجان الأخرى نيابة عنها .
 ٤. اعتبار اللجان المتخصصة تابعة لها تنظيمياً .
 ٥. التدخل في استقلال أعمال لجنة المراجعة الداخلية .
 ٦. الحل محل لجنة المشتريات في اختصاصاتها .
 ٧. الحل محل لجنة الترشيحات والمكافآت .
 ٨. الحل محل لجنة خدمات المستفيدين في دراسة الحالات .
 ٩. الحل محل لجنة قياس الرضا والأثر في تنفيذ أعمال القياس .
 ١٠. اتخاذ قرارات مالية أو تعاقدية خارج حدود التفويض .
 ١١. تجاوز مصفوفة الصلاحيات المعتمدة .
- ويرفع كل موضوع يتجاوز صلاحيات اللجنة إلى مجلس الإدارة لاتخاذ ما يراه مناسباً.

عاشراً: صلاحيات اللجنة التنفيذية

- ١- طلب التقارير والبيانات اللازمة للمتابعة.
- ٢- طلب تحديث حالة تنفيذ قرارات المجلس.
- ٣- مراجعة تقارير الأداء والخطة التشغيلية.
- ٤- طلب الإيضاحات عن حالات التأخر والتعثر.
- ٥- دعوة المسؤولين المختصين عند الحاجة.
- ٦- التوصية بالإجراءات التصحيحية.



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

٧- متابعة تنفيذ القرارات والتوصيات المعتمدة.

ورفع ما يتجاوز صلاحياتها إلى مجلس الإدارة، وذلك كله في حدود التفويض ومصفوفة الصلاحيات المعتمدة.

الحادي عشر: آلية اتخاذ القرارات داخل اللجنة

تتخذ اللجنة قراراتها وفق الضوابط الواردة في قرار تشكيلها واللوائح المعتمدة، وتوثق القرارات والتوصيات في محاضر الاجتماعات.

وما يدخل ضمن صلاحيات اللجنة المفوضة ينفذ وفق التفويض، أما ما يتجاوز صلاحياتها فيرفع كتوصية إلى مجلس الإدارة ولا يعد نافذاً إلا بعد اعتماد صاحب الصلاحية.

الثاني عشر: تعارض المصالح والإفصاح

يلتزم عضو اللجنة بالإفصاح عن أي مصلحة مباشرة أو غير مباشرة في أي موضوع معروض على اللجنة، والامتناع عن المشاركة في مناقشته أو التصويت عليه وفق سياسة تعارض المصالح المعتمدة، مع إثبات الإفصاح والإجراء المتخذ في محضر الاجتماع.

الثالث عشر: السرية وحماية المعلومات

يلتزم أعضاء اللجنة بالمحافظة على سرية المعلومات والبيانات والتقارير ومحاضر الاجتماعات والوثائق التي يطلعون عليها بحكم عضويتهم، وعدم استخدامها أو الإفصاح عنها إلا في حدود العمل والصلاحيات والسياسات المعتمدة بالجمعية.



جمعية البر الخيرية بالدوامي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوامي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

الرابع عشر: مؤشرات أداء اللجنة التنفيذية

المؤشر	آلية القياس
انتظام الاجتماعات	عدد الاجتماعات المنعقدة مقابل الخطة
متابعة قرارات مجلس الإدارة	نسبة القرارات التي تم تحديث حالتها
إقبال القرارات	نسبة القرارات المنفذة والمقفلة
متابعة الخطة التشغيلية	انتظام مراجعة نسب الإنجاز
متابعة مخرجات اللجان	نسبة المخرجات المعتمدة التي تمت متابعتها
الإجراءات التصحيحية	نسبة الإجراءات التي تم استكمالها
التقارير الربعية	عدد التقارير المرفوعة في موعدها
الأعمال المتعثرة	نسبة الموضوعات التي تمت معالجتها أو رفعها للمجلس



جمعية البر الخيرية بالدوامي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوامي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

الخامس عشر: دورة المتابعة والإقفال



جمعية البر الخيرية بالدوامي
Aldawadmi Bir Charity Association

دورة المتابعة والإقفال

للجنة التنفيذية

من القرار أو التوصية المعتمدة حتى التحقق والإقفال والرفع لمجلس الإدارة



متابعة دقيقة .. لتنفيذ أكثر فعالية





جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

السادس عشر: آلية متابعة تقارير ومخرجات اللجان

نطاق المتابعة	ما يصل اللجنة التنفيذية لأغراض المتابعة	اللجنة
متابعة التنفيذ مع الجهات المختصة	القرارات والتوصيات المعتمدة ذات الأثر التنفيذي	المشتريات والعروض والمناقصات
متابعة التنفيذ فقط	قرارات وتوجيهات مجلس الإدارة الناتجة عن تقارير المراجعة	المراجعة الداخلية
متابعة تنفيذ قرار المجلس	ما يعتمده مجلس الإدارة من توصيات ذات أثر تنفيذي	الترشيدات والمكافآت
متابعة التنفيذ والتنسيق	القرارات والتوصيات المعتمدة ذات العلاقة بالخدمات	خدمات المستفيدين
متابعة تنفيذ إجراءات التحسين	فرص التحسين والتوصيات المعتمدة	قياس الرضا والأثر

السابع عشر: أحكام عامة

تعمل اللجنة وفق الأنظمة واللوائح والسياسات ومصفوفة الصلاحيات المعتمدة، ولا يؤدي تشكيلها إلى إعفاء مجلس الإدارة من مسؤولياته، ولا تحل محل الإدارة التنفيذية أو اللجان المتخصصة، وتظل لجنة المراجعة الداخلية مستقلة في أعمالها الرقابية، وتراجع اختصاصات اللجنة عند الحاجة أو عند تعديل اللوائح أو الصلاحيات.

يعتمد

رئيس اللجنة التنفيذية

د. بدر بن إبراهيم اليحيا

التوقيع:



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

خطة اجتماعات اللجنة التنفيذية لعام ٢٠٢٥م

تعقد اللجنة اجتماعاً دورياً كل شهرين على الأقل، ويجوز عقد اجتماعات إضافية كلما دعت الحاجة.

رقم الاجتماع	المحور الرئيسي
1/2025	خطة اللجنة ومتابعة قرارات مجلس الإدارة والخطة التشغيلية
2/2025	متابعة البرامج والمشروعات ومؤشرات الأداء
3/2025	متابعة القرارات ومخرجات اللجان والأعمال التنفيذية
4/2025	المراجعة النصف سنوية للأداء والخطة
5/2025	متابعة تقارير اللجان والتوصيات المعتمدة
6/2025	مراجعة الأداء والإقفال السنوي
ختامي	التقرير السنوي وخطة المتابعة للعام التالي

يعتمد

رئيس اللجنة التنفيذية

د. بدر بن إبراهيم اليحيا

التوقيع :



جمعية البر الخيرية بالدوايمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوايمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

اللجنة التنفيذية

التقارير الربعية عن أعمال اللجنة لعام ٢٠٢٥م

مقدمة إلى مجلس إدارة جمعية البر الخيرية بالدوايمي (ثقة)



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

التقرير الربعي الأول

اللجنة التنفيذية

عن الفترة من ٢٠٢٥/٠١/٠١م إلى ٢٠٢٥/٠٣/٣١م

مقدم إلى مجلس إدارة جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

* بيانات التقرير

البيانات	البيان
اللجنة التنفيذية	اسم اللجنة
دائمة	نوع اللجنة
مجلس الإدارة	الارتباط التنظيمي
مجلس الإدارة	جهة التشكيل
منبثقة من مجلس الإدارة	جهة الانبثاق
لجنة تنفيذية وإشرافية وتنسيقية مساندة	طبيعة اللجنة
اللجنة المركزية لمتابعة وتنسيق الأعمال التنفيذية	الموقع التنظيمي
الربع الأول من عام ٢٠٢٥م	الفترة التي يغطيها التقرير
من ٢٠٢٥/٠١/٠١م إلى ٢٠٢٥/٠٣/٣١م	الفترة الزمنية
٢٠٢٥م	العام
مجلس الإدارة	جهة رفع التقرير
ربع سنوية وسنوية	دورية التقارير
الدكتور/ بدر بن إبراهيم اليحيا - رئيس مجلس الإدارة	رئيس اللجنة
عرض مستوى متابعة تنفيذ قرارات مجلس الإدارة والخطة التشغيلية والبرامج والمشروعات، ومتابعة تنفيذ ما يعتمد من مخرجات وتوصيات اللجان ورفع نتائج المتابعة إلى مجلس الإدارة	الغرض من التقرير

١- الملخص التنفيذي

ركزت اللجنة التنفيذية خلال الربع الأول على تنظيم آلية متابعة الأعمال التنفيذية، ومتابعة تنفيذ قرارات مجلس الإدارة والخطة التشغيلية والبرامج والمشروعات، ووضع إطار موحد لمتابعة القرارات والتكاليف وتحديد المسؤوليات وحالات التنفيذ. كما تابعت اللجنة ما أحيل للتنفيذ من قرارات وتوجيهات، وعملت على تنظيم آلية متابعة مخرجات اللجان المعتمدة ذات الصلة بالأعمال التنفيذية.

٢- أبرز الأعمال

١. تنظيم آلية عمل اللجنة .
٢. متابعة قرارات مجلس الإدارة .
٣. متابعة الخطة التشغيلية .



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

٤. متابعة البرامج والمشروعات .
 ٥. وضع سجل لمتابعة القرارات .
 ٦. تحديد الجهات المسؤولة عن التنفيذ .
 ٧. حصر الموضوعات المتعثرة .
 ٨. تنظيم آلية متابعة مخرجات اللجان المعتمدة .
 ٩. التنسيق مع الإدارة التنفيذية .
- ٣- متابعة قرارات وأعمال اللجنة

م	القرار/التوصية	المسؤول	الحالة	الإجراء
1	إنشاء سجل موحد لمتابعة قرارات المجلس	الإدارة التنفيذية	مستمر	تحديث دوري
2	ربط كل قرار بالجهة المسؤولة	اللجنة	مستمر	تحديد المسؤوليات
3	متابعة الخطة التشغيلية	الإدارة التنفيذية	مستمر	تحديث الإنجاز
4	متابعة البرامج والمشروعات	الإدارة التنفيذية	مستمر	تقارير متابعة
5	تنظيم متابعة مخرجات اللجان المعتمدة	اللجنة	مستمر	إنشاء سجل متابعة
6	رفع الموضوعات المتعثرة للمجلس عند الحاجة	رئيس اللجنة	حسب الحاجة	الرفع للمجلس

٤- متابعة مخرجات وتقارير اللجان

اللجنة	نطاق المتابعة خلال الربع	الإجراء
لجنة المشتريات	ما يعتمد من توصيات ذات أثر تنفيذي	متابعة التنفيذ
لجنة المراجعة الداخلية	قرارات المجلس الناتجة عن تقاريرها	متابعة ما يحيله المجلس للتنفيذ
لجنة الترشيحات والمكافآت	ما يعتمد من توصياتها	متابعة التنفيذ
لجنة خدمات المستفيدين	القرارات والتوصيات التنفيذية المعتمدة	متابعة التنفيذ
لجنة قياس الرضا والأثر	فرص التحسين المعتمدة	متابعة إجراءات التحسين

٥- الأعمال المستمرة للربع الثاني

١. متابعة القرارات المفتوحة .
٢. متابعة الخطة التشغيلية .



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

٣. متابعة البرامج والمشروعات .

٤. متابعة مخرجات اللجان المعتمدة .

٥. متابعة الأعمال المتعثرة .

٦. تحديث سجل التنفيذ .

٦- التوصيات المرفوعة إلى مجلس الإدارة

١. الإحاطة بأعمال اللجنة خلال الربع الأول .

٢. التأكيد على تحديث سجل قرارات المجلس .

٣. استمرار متابعة الخطة التشغيلية .

٤. استمرار متابعة القرارات والتوصيات المعتمدة للجان .

٥. دعم معالجة الموضوعات المتعثرة .

٧- قرار اللجنة بشأن التقرير

قررت اللجنة التنفيذية اعتماد التقرير الربعي الأول لعام ٢٠٢٥م ورفعته إلى مجلس الإدارة للاطلاع والإحاطة بمستوى تنفيذ القرارات والخطة والأعمال التنفيذية ومخرجات اللجان المعتمدة، واتخاذ ما يراه مناسباً.

اعتماد التقرير

رئيس اللجنة التنفيذية

الاسم: د. بدر بن إبراهيم اليحيا

التوقيع:

التاريخ:



جمعية البر الخيرية بالدوامي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوامي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

التقرير الربعي الثاني

اللجنة التنفيذية

عن الفترة من ٢٠٢٥/٠٤/٠١م إلى ٢٠٢٥/٠٦/٣٠م

مقدم إلى مجلس إدارة جمعية البر الخيرية بالدوامي (ثقة)



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

* بيانات التقرير

البيانات	البيان
اللجنة التنفيذية	اسم اللجنة
دائمة	نوع اللجنة
مجلس الإدارة	الارتباط التنظيمي
مجلس الإدارة	جهة التشكيل
منبثقة من مجلس الإدارة	جهة الانبثاق
لجنة تنفيذية وإشرافية وتنسيقية مساندة	طبيعة اللجنة
اللجنة المركزية لمتابعة وتنسيق الأعمال التنفيذية	الموقع التنظيمي
الربع الثاني من عام ٢٠٢٥م	الفترة التي يغطيها التقرير
من ٢٠٢٥/٠٤/٠١م إلى ٢٠٢٥/٠٦/٣٠م	الفترة الزمنية
2025م	العام
مجلس الإدارة	جهة رفع التقرير
ربع سنوية وسنوية	دورية التقارير
الدكتور / بدر بن إبراهيم اليحيا - رئيس مجلس الإدارة	رئيس اللجنة
عرض مستوى متابعة تنفيذ قرارات مجلس الإدارة والخطة التشغيلية والبرامج والمشروعات، ومتابعة تنفيذ ما يعتمد من مخرجات وتوصيات اللجان ورفع نتائج المتابعة إلى مجلس الإدارة	الغرض من التقرير

١- الملخص التنفيذي

واصلت اللجنة التنفيذية متابعة قرارات مجلس الإدارة والخطة التشغيلية والبرامج والمشروعات خلال الربع الثاني، كما تابعت ما صدر عن اللجان من تقارير وقرارات وتوصيات وما اعتمد منها وأحيل للتنفيذ. وركزت اللجنة على متابعة حالة التنفيذ والإجراءات التصحيحية والموضوعات المتأخرة، وتعزيز التنسيق بين الإدارة التنفيذية واللجان.



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

٢- أبرز الأعمال

١. متابعة قرارات الربع السابق .
٢. مراجعة تنفيذ الخطة التشغيلية .
٣. متابعة البرامج والمشروعات .
٤. مراجعة مؤشرات الأداء .
٥. متابعة مخرجات وتقارير اللجان .
٦. متابعة ما اعتمد من توصيات اللجان .
٧. حصر الأعمال المتأخرة .
٨. متابعة الإجراءات التصحيحية .

٣- متابعة القرارات

م	القرار/التوصية	المسؤول	الحالة	الإجراء
1	تحديث سجل قرارات المجلس	الإدارة التنفيذية	مستمر	تحديث دوري
2	متابعة نسب تنفيذ الخطة	الإدارة التنفيذية	مستمر	مراجعة الإنجاز
3	متابعة البرامج المتأخرة	اللجنة	مستمر	تحديد أسباب التأخير
4	متابعة التوصيات المعتمدة للجان	اللجنة	مستمر	تحديث سجل المتابعة
5	متابعة الإجراءات التصحيحية	الإدارة التنفيذية	مستمر	توثيق التنفيذ
6	رفع الموضوعات الجوهرية للمجلس	رئيس اللجنة	حسب الحاجة	الرفع للمجلس



جمعية البر الخيرية بالدوامي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوامي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

٤- متابعة مخرجات وتقارير اللجان

اللجنة	وثيقة المتابعة	نطاق متابعة اللجنة التنفيذية	الحالة
المشتريات	التقرير الربعي/التوصيات المعتمدة	متابعة التنفيذ	حسب كل توصية
المراجعة الداخلية	قرارات مجلس الإدارة بشأن تقرير المراجعة	متابعة الإجراءات المحالة للتنفيذ	حسب قرار المجلس
الترشيحات والمكافآت	التقرير والتوصيات المعتمدة	متابعة ما أحاله المجلس للتنفيذ	حسب كل موضوع
خدمات المستفيدين	التقرير الربعي والتوصيات التنفيذية	متابعة تنفيذ الخدمات والقرارات	مستمر
قياس الرضا والأثر	التقرير وفرص التحسين المعتمدة	متابعة إجراءات التحسين	مستمر

٥- الأعمال المستمرة للربع الثالث

١. تنفيذ مراجعة نصف سنوية.
٢. متابعة القرارات المفتوحة.
٣. متابعة تقارير اللجان.
٤. متابعة التوصيات المعتمدة.
٥. مراجعة الأعمال المتأخرة.
٦. متابعة الإجراءات التصحيحية.
- ٦- التوصيات المرفوعة إلى مجلس الإدارة
 ١. الإحاطة بمستوى التنفيذ.
 ٢. الإحاطة بمتابعة مخرجات اللجان.
 ٣. التأكيد على معالجة حالات التأخير.



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

٤. استمرار متابعة الخطة التشغيلية.

٥. استمرار تنفيذ ما يعتمده المجلس من توصيات اللجان.

٧- قرار اللجنة بشأن التقرير

قررت اللجنة التنفيذية اعتماد التقرير الربعي الثاني لعام ٢٠٢٥م ورفعته إلى مجلس الإدارة للاطلاع على مستوى تنفيذ القرارات والخطة والبرامج ومخرجات اللجان والتوصيات المعتمدة والتوجيه بما يراه مناسباً.

اعتماد التقرير

رئيس اللجنة التنفيذية

الاسم: د. بدر بن إبراهيم اليحيا

التوقيع:

التاريخ:



جمعية البر الخيرية بالدوايمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوايمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

التقرير الربعي الثالث

اللجنة التنفيذية

عن الفترة من ٢٠٢٥/٠٧/٠١م إلى ٢٠٢٥/٠٩/٣٠م

مقدم إلى مجلس إدارة جمعية البر الخيرية بالدوايمي (ثقة)



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

* بيانات التقرير

البيانات	البيان
اللجنة التنفيذية	اسم اللجنة
دائمة	نوع اللجنة
مجلس الإدارة	الارتباط التنظيمي
مجلس الإدارة	جهة التشكيل
منبثقة من مجلس الإدارة	جهة الانبثاق
لجنة تنفيذية وإشرافية وتنسيقية مساندة	طبيعة اللجنة
اللجنة المركزية لمتابعة وتنسيق الأعمال التنفيذية	الموقع التنظيمي
الربع الثالث من عام ٢٠٢٥م	الفترة التي يغطيها التقرير
من ٢٠٢٥/٠٧/٠١م إلى ٢٠٢٥/٠٩/٣٠م	الفترة الزمنية
٢٠٢٥م	العام
مجلس الإدارة	جهة رفع التقرير
ربع سنوية وسنوية	دورية التقارير
الدكتور/ بدر بن إبراهيم اليحيا - رئيس مجلس الإدارة	رئيس اللجنة
المراجعة النصف سنوية للأداء التنفيذي، ومتابعة تنفيذ قرارات مجلس الإدارة والخطة التشغيلية والبرامج والمشروعات، ومتابعة نتائج التقارير الربعية للجان وما ترتب عليها من قرارات أو توصيات معتمدة ورفع نتائج المتابعة إلى مجلس الإدارة	الغرض من التقرير

١- الملخص التنفيذي

ركزت اللجنة التنفيذية خلال الربع الثالث على المراجعة النصف سنوية للأداء التنفيذي، ومتابعة تنفيذ قرارات مجلس الإدارة والخطة التشغيلية والبرامج والمشروعات، ومتابعة نتائج التقارير الربعية للجان وما ترتب عليها من قرارات أو توصيات معتمدة.

كما تابعت اللجنة الأعمال المتعثرة والإجراءات التصحيحية وحددت أولويات التنفيذ للفترة المتبقية من العام.



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

٢- أبرز الأعمال

١. مراجعة الأداء التنفيذي للنصف الأول .
٢. مراجعة حالة قرارات مجلس الإدارة .
٣. متابعة الخطة التشغيلية .
٤. متابعة البرامج والمشروعات .
٥. متابعة مؤشرات الأداء .
٦. مراجعة تقارير اللجان .
٧. متابعة القرارات والتوصيات المعتمدة .
٨. حصر الأعمال المتعثرة .
٩. تحديد أولويات الربع الرابع .

٣- متابعة القرارات

م	القرار/التوصية	المسؤول	الحالة	الإجراء
1	استكمال القرارات المفتوحة	الإدارة التنفيذية	مستمر	متابعة التنفيذ
2	معالجة الانحرافات في الخطة	الإدارة التنفيذية	حسب الحاجة	إجراءات تصحيحية
3	متابعة البرامج المتأخرة	اللجنة	مستمر	معالجة أسباب التأخير
4	متابعة مخرجات اللجان المعتمدة	اللجنة	مستمر	تحديث سجل المتابعة
5	إعطاء الأولوية للأعمال المرتبطة بنهاية العام	اللجنة	مستمر	ترتيب الأولويات
6	رفع ما يحتاج قرار المجلس	رئيس اللجنة	حسب الحاجة	الرفع للمجلس



جمعية البر الخيرية بالحدادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالحدادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

٤- متابعة مخرجات وتقارير اللجان

اللجنة	نطاق المتابعة	الإجراء
لجنة المشتريات	التوصيات والقرارات المعتمدة ذات الأثر التنفيذي	متابعة التنفيذ
لجنة المراجعة الداخلية	قرارات مجلس الإدارة الناتجة عن تقاريرها	متابعة تنفيذ قرارات المجلس فقط
لجنة الترشيحات والمكافآت	التوصيات التي اعتمدها المجلس	متابعة التنفيذ
لجنة خدمات المستفيدين	القرارات والخدمات والتوصيات المعتمدة	متابعة التنفيذ
لجنة قياس الرضا والأثر	فرص التحسين والتوصيات المعتمدة	متابعة إجراءات التحسين

٥- نتيجة المراجعة النصف سنوية

أكدت اللجنة أهمية استمرار الربط بين تقارير اللجان والتنفيذ الفعلي، بحيث لا تنتهي دورة العمل بمجرد رفع التقرير، وإنما يتم توثيق ما صدر بشأنه من قرار أو توجيه، وتحديد المسؤول عن التنفيذ، ومتابعة الحالة حتى الاستكمال أو الإقفال.

٦- التوصيات المرفوعة إلى مجلس الإدارة

١. الإحاطة بنتائج المراجعة الدورية.
٢. الإحاطة بمستوى تنفيذ مخرجات اللجان المعتمدة.
٣. دعم استكمال القرارات المفتوحة.
٤. معالجة الأعمال المتأخرة.
٥. التأكيد على تنفيذ قرارات المجلس الناتجة عن تقارير اللجان.
٦. توجيه الأولويات للفترة المتبقية من العام.



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

٧-قرار اللجنة بشأن التقرير

قررت اللجنة التنفيذية اعتماد التقرير الربعي الثالث لعام ٢٠٢٥م ورفعته إلى مجلس الإدارة للاطلاع على نتائج متابعة الأداء التنفيذي وقرارات المجلس والخطة ومخرجات وتقارير اللجان ومستوى تنفيذ ما اعتمد منها.

اعتماد التقرير

رئيس اللجنة التنفيذية

الاسم: د. بدر بن إبراهيم اليحيا

التوقيع:

التاريخ:



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

التقرير الربعي الرابع

اللجنة التنفيذية

عن الفترة من ٢٠٢٥/١٠/٠١م إلى ٢٠٢٥/١٢/٣١م

مقدم إلى مجلس إدارة جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

* بيانات التقرير

البيانات	البيان
اللجنة التنفيذية	اسم اللجنة
دائمة	نوع اللجنة
مجلس الإدارة	الارتباط التنظيمي
مجلس الإدارة	جهة التشكيل
منبثقة من مجلس الإدارة	جهة الانبثاق
لجنة تنفيذية وإشرافية وتنسيقية مساندة	طبيعة اللجنة
اللجنة المركزية لمتابعة وتنسيق الأعمال التنفيذية	الموقع التنظيمي
الربع الرابع من عام ٢٠٢٥م	الفترة التي يغطيها التقرير
من ٢٠٢٥/١٠/٠١م إلى ٢٠٢٥/١٢/٣١م	الفترة الزمنية
٢٠٢٥م	العام
مجلس الإدارة	جهة رفع التقرير
ربع سنوية وسنوية	دورية التقارير
الدكتور/ بدر بن إبراهيم اليحيا - رئيس مجلس الإدارة	رئيس اللجنة
استكمال متابعة قرارات مجلس الإدارة والخطة التشغيلية والبرامج والمشروعات، ومراجعة التقارير الربعية والسنوية للجان، ومتابعة ما صدر بشأنها من قرارات وتوجيهات وما ترتب عليها من إجراءات تنفيذية ورفع نتائج المتابعة إلى مجلس الإدارة	الغرض من التقرير

١- الملخص التنفيذي

ركزت اللجنة التنفيذية خلال الربع الرابع على استكمال متابعة قرارات مجلس الإدارة والخطة التشغيلية والبرامج والمشروعات، ومراجعة التقارير الربعية والسنوية للجان، ومتابعة ما صدر بشأنها من قرارات وتوجيهات وما ترتب عليها من إجراءات تنفيذية.

كما قامت اللجنة بحصر الأعمال غير المكتملة والتوصيات المفتوحة، وتحديد ما يستمر متابعته خلال عام ٢٠٢٦م، وإعداد التقرير السنوي عن مستوى التنفيذ والمتابعة.



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

٢- أبرز الأعمال

١. متابعة قرارات مجلس الإدارة المفتوحة .
٢. مراجعة مستوى تنفيذ الخطة .
٣. متابعة البرامج والمشروعات .
٤. مراجعة مؤشرات الأداء .
٥. متابعة التقارير الربعية والسنوية للجان .
٦. متابعة القرارات الناتجة عن تقارير اللجان .
٧. متابعة الإجراءات التصحيحية .
٨. حصر الموضوعات المفتوحة .
٩. تحديد الأعمال المرحلة لعام ٢٠٢١م .
١٠. إعداد التقرير السنوي للجنة التنفيذية .

٣- متابعة القرارات

م	القرار/التوصية	المسؤول	الحالة	الإجراء
1	استكمال قرارات المجلس المفتوحة	الإدارة التنفيذية	حتى الإقفال	استمرار المتابعة
2	استكمال أعمال الخطة	الإدارة التنفيذية	حسب الحالة	متابعة التنفيذ
3	استكمال تنفيذ التوصيات المعتمدة للجان	الجهات المختصة	مستمر	متابعة التنفيذ
4	متابعة الإجراءات التصحيحية	الإدارة التنفيذية	مستمر	تحديث الحالة
5	حصر الأعمال المرحلة لعام ٢٠٢١م	اللجنة	تم بنهاية العام	إعداد سجل المتابعة
6	إعداد التقرير السنوي	اللجنة	تم بنهاية العام	الرفع للمجلس



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

٤- المتابعة السنوية لمخرجات وتقارير اللجان

اللجنة	ما تتم متابعته	نتيجة المتابعة
المشتريات والعروض والمناقصات	ما اعتمد من توصيات وقرارات تنفيذية	توثيق حالة التنفيذ
المراجعة الداخلية	قرارات مجلس الإدارة الناتجة عن تقارير المراجعة	متابعة الإجراءات التصحيحية المحالة
الترشيدات والمكافآت	ما اعتمده المجلس وأحاله للتنفيذ	توثيق التنفيذ
خدمات المستفيدين	القرارات والتوصيات التنفيذية المعتمدة	متابعة الخدمات والإجراءات
قياس الرضا والأثر	فرص التحسين والتوصيات المعتمدة	متابعة إجراءات التحسين

٥- حالة الأعمال بنهاية العام

الإجراء	الحالة
توثيق الإنجاز والإقفال	تم التنفيذ
استمرار المتابعة	جارٍ التنفيذ
تحديد السبب والإجراء التصحيحي	متعثر
الرفع للمجلس	يحتاج قرار مجلس الإدارة
إدراجه في خطة المتابعة	مستمر لعام ٢٠٢٦م
متابعة التنفيذ حتى الإقفال	توصية لجنة معتمدة



جمعية البر الخيرية بالدواذمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدواذمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

٦- التوصيات المرفوعة إلى مجلس الإدارة

١. الإحاطة بنتائج أعمال اللجنة التنفيذية لعام ٢٠٢٥ م.
٢. الاطلاع على مستوى تنفيذ قرارات مجلس الإدارة.
٣. الاطلاع على مستوى تنفيذ الخطة التشغيلية.
٤. الإحاطة بمستوى تنفيذ القرارات والتوصيات الناتجة عن تقارير اللجان.
٥. متابعة الأعمال غير المكتملة.
٦. دعم الإجراءات التصحيحية اللازمة.
٧. استمرار التنسيق بين الإدارة التنفيذية واللجان.
٨. ترحيل الموضوعات المستمرة إلى خطة المتابعة لعام ٢٠٢٦ م.

٧- قرار اللجنة بشأن التقرير

قررت اللجنة التنفيذية اعتماد التقرير الربعي الرابع لعام ٢٠٢٥ م ورفعته إلى مجلس الإدارة للاطلاع والإحاطة بنتائج متابعة تنفيذ قرارات المجلس والخطة التشغيلية والبرامج والمشروعات ومخرجات وتقارير اللجان، ومستوى تنفيذ القرارات والتوصيات المعتمدة الناتجة عنها، واتخاذ ما يراه مناسباً.

اعتماد التقرير

رئيس اللجنة التنفيذية

الاسم: د. بدر بن إبراهيم اليحيا

التوقيع:

التاريخ:



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

سجل متابعة تقارير ومخرجات اللجان لعام ٢٠٢٥م
اللجنة التنفيذية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)



جمعية البر الخيرية بالحوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالحوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

سجل متابعة تقارير ومخرجات اللجان

م	اللجنة	التقرير / المخرج	الإجراء / التوجيه	المسؤول عن التنفيذ	حالة التنفيذ	نتيجة المتابعة
1	لجنة المشتريات والعروض والمناقصات	التقرير الربعي الأول	استمرار تنظيم ومتابعة المشتريات واستكمال المستندات وتوثيق العروض	الإدارة التنفيذية والجهات المختصة	مستمر	استمرار المتابعة وفق الإجراءات المعتمدة
2	لجنة المراجعة الداخلية	التقرير الربعي الأول	متابعة الالتزام بالسياسات واللوائح واستكمال التوثيق والإجراءات التصحيحية	الإدارة التنفيذية والجهات المختصة	مستمر	متابعة الملاحظات حتى المعالجة
3	لجنة الترشيحات والمكافآت	التقرير الربعي الأول	تطبيق الضوابط والمعايير وتوثيق الإجراءات والإفصاح عن تعارض المصالح	الجهات المختصة	مستمر	استمرار الالتزام والمتابعة
4	لجنة خدمات المستفيدين	التقرير الربعي الأول	تحديث بيانات المستفيدين واستكمال الملفات ومتابعة الاستحقاق ودراسة الحالات	الإدارة التنفيذية والباحثون الاجتماعيون	مستمر	تحديث الملفات ومتابعة الحالات
5	لجنة قياس الرضا والأثر	التقرير الربعي الأول	استمرار قياس الرضا وتطوير أدوات قياس الأثر ومتابعة فرص التحسين	مسؤول التميز المؤسسي والإدارة التنفيذية	مستمر	متابعة نتائج القياس والإجراءات التحسينية
6	لجنة المشتريات والعروض والمناقصات	التقرير الربعي الثاني	متابعة العروض والتعاقدات والخدمات وأعمال الصيانة واستكمال الملفات	الإدارة التنفيذية والجهات المختصة	مستمر	استمرار متابعة العمليات والملفات



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

سجل متابعة تقارير ومخرجات اللجان

م	اللجنة	التقرير / المخرج	الإجراء / التوجيه	المسؤول عن التنفيذ	حالة التنفيذ	نتيجة المتابعة
7	لجنة المراجعة الداخلية	التقرير الربعي الثاني	استكمال الإجراءات التصحيحية والتحقق من معالجة الملاحظات	الإدارة التنفيذية والجهات المختصة	جارٍ التنفيذ	استمرار المتابعة حتى إقفال الملاحظات
8	لجنة الترشيحات والمكافآت	التقرير الربعي الثاني	استمرار تطبيق معايير الترشيح وضوابط المكافآت وتوثيق الإجراءات	الجهات المختصة	مستمر	متابعة الالتزام بالسياسات والصلاحيات
9	لجنة خدمات المستفيدين	التقرير الربعي الثاني	تحسين جودة وسرعة الخدمة ومتابعة الشكاوى والملاحظات	الإدارة التنفيذية والباحثون الاجتماعيون	مستمر	تنفيذ إجراءات التحسين ومتابعة الحالات
10	لجنة قياس الرضا والأثر	التقرير الربعي الثاني	تطوير مؤشرات قياس الأثر وربط نتائج القياس بالإجراءات التحسينية	مسؤول التميز المؤسسي والإدارة التنفيذية	مستمر	متابعة مؤشرات الأثر وفرص التحسين
11	لجنة المشتريات والعروض والمناقصات	التقرير الربعي الثالث	مراجعة أعمال النصف الأول وحصر احتياجات النصف الثاني واستكمال الملفات	الإدارة التنفيذية والجهات المختصة	مستمر	متابعة العقود والاحتياجات والملفات
12	لجنة المراجعة الداخلية	التقرير الربعي الثالث	استكمال معالجة الملاحظات ومراجعة فعالية الإجراءات التصحيحية	الإدارة التنفيذية والجهات المختصة	جارٍ التنفيذ	متابعة الملاحظات والإجراءات التصحيحية



جمعية البر الخيرية بالحدادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالحدادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

سجل متابعة تقارير ومخرجات اللجان

م	اللجنة	التقرير / المخرج	الإجراء / التوجيه	المسؤول عن التنفيذ	حالة التنفيذ	نتيجة المتابعة
13	لجنة الترشيحات والمكافآت	التقرير الربعي الثالث	استكمال الموضوعات المفتوحة وتطبيق المعايير والضوابط المعتمدة	الجهات المختصة	مستمر	متابعة الموضوعات حتى الاستكمال
14	لجنة خدمات المستفيدين	التقرير الربعي الثالث	استكمال تحديث البيانات ومتابعة الحالات الأعلى احتياجاً والاستعداد للعام التالي	الإدارة التنفيذية والباحثون الاجتماعيون	جارٍ التنفيذ	استمرار تحديث الملفات وحصر الاحتياجات
15	لجنة قياس الرضا والأثر	التقرير الربعي الثالث	متابعة الإجراءات التحسينية وقياس أثر البرامج وتحليل النتائج	مسؤول التميز المؤسسي والإدارة التنفيذية	مستمر	استمرار القياس ومتابعة فرص التحسين
16	لجنة المشتريات والعروض والمناقصات	التقرير الربعي الرابع	استكمال ملفات العام وحصر الاحتياجات والاستعداد لعام ٢٠٢٦م	الإدارة التنفيذية والجهات المختصة	تم/مستمر	استكمال الإقفال وترحيل المستمر للعام التالي
17	لجنة المراجعة الداخلية	التقرير الربعي الرابع	استكمال معالجة الملاحظات وحصر الموضوعات المستمرة لعام ٢٠٢٦م	الإدارة التنفيذية والجهات المختصة	مستمر	إقفال المكتمل وترحيل ما يحتاج متابعة
18	لجنة الترشيحات والمكافآت	التقرير الربعي الرابع	استكمال الموضوعات وإعداد أولويات اللجنة لعام ٢٠٢٦م	الجهات المختصة	تم/مستمر	استكمال أعمال العام وتحديد الأولويات



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

سجل متابعة تقارير ومخرجات اللجان

م	اللجنة	التقرير / المخرج	الإجراء / التوجيه	المسؤول عن التنفيذ	حالة التنفيذ	نتيجة المتابعة
19	لجنة خدمات المستفيدين	التقرير الربعي الرابع	استكمال تحديث الملفات وحصر الاحتياجات وتحديد أولويات خدمات ٢٠٢١م	الإدارة التنفيذية والباحثون الاجتماعيون	مستمر	ترحيل الحالات والاحتياجات المستمرة
20	لجنة قياس الرضا والأثر	التقرير الربعي الرابع	استكمال نتائج القياس ومتابعة فرص التحسين وإعداد خطة ٢٠٢١م	مسؤول التميز المؤسسي والإدارة التنفيذية	مستمر	ترحيل فرص التحسين المستمرة لخطة العام التالي

اعتماد السجل

رئيس اللجنة التنفيذية

الاسم: د. بدر بن إبراهيم اليحيا

التوقيع:

التاريخ:



جمعية البر الخيرية بالدوامي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوامي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

سجل متابعة قرارات مجلس الإدارة لعام ٢٠٢٥م

اللجنة التنفيذية

جمعية البر الخيرية بالدوامي (ثقة)



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

سجل متابعة اللجنة التنفيذية

لقرارات مجلس الإدارة لعام ٢٠٢٥

م	موضوع قرار / توجيه مجلس الإدارة	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	حالة التنفيذ	الإجراء المتخذ	نتيجة المتابعة
1	متابعة تنفيذ الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٥م	الإدارة التنفيذية	مستمر	متابعة البرامج والمبادرات ومؤشرات التنفيذ	المتابعة ضمن التقارير الدورية
2	متابعة تنفيذ قرارات مجلس الإدارة وتوثيق حالتها	الإدارة التنفيذية / اللجنة التنفيذية	مستمر	إنشاء وتحديث سجل متابعة القرارات	تحديث حالة التنفيذ بصورة دورية
3	متابعة أعمال لجنة المشتريات والعروض والمناقصات	اللجنة المختصة / الإدارة التنفيذية	مستمر	متابعة ما يعتمد من توصيات وقرارات ذات أثر تنفيذي	إدراج النتائج ضمن متابعة اللجنة التنفيذية
4	متابعة نتائج وتوصيات لجنة المراجعة الداخلية	الإدارة التنفيذية والجهات ذات العلاقة	مستمر	تنفيذ ما يحيله مجلس الإدارة من إجراءات تصحيحية	متابعة التنفيذ حتى المعالجة والإقفال
5	متابعة أعمال لجنة الترشيحات والمكافآت	اللجنة والجهات المختصة	مستمر	تنفيذ ما يعتمده المجلس من توصيات	توثيق حالة التنفيذ
6	متابعة خدمات المستفيدين وتحديث بياناتهم	لجنة خدمات المستفيدين / الإدارة التنفيذية	مستمر	تحديث الملفات ودراسة الحالات ومتابعة الخدمات	استمرار تحديث البيانات ومتابعة الاستحقاق
7	متابعة قياس رضا المستفيدين وأثر البرامج	لجنة قياس الرضا والأثر / الإدارة التنفيذية	مستمر	تنفيذ القياسات وتحليل النتائج	تحويل النتائج إلى فرص تحسين



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

سجل متابعة اللجنة التنفيذية

لقرارات مجلس الإدارة لعام ٢٠٢٥

م	موضوع قرار / توجيه مجلس الإدارة	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	حالة التنفيذ	الإجراء المتخذ	نتيجة المتابعة
8	متابعة الإجراءات التحسينية الناتجة عن قياس الرضا	الإدارة التنفيذية	مستمر	تنفيذ فرص التحسين المعتمدة	متابعة التنفيذ وإعادة القياس عند الحاجة
9	متابعة الشكاوى والملاحظات المتعلقة بخدمات المستفيدين	الإدارة التنفيذية / لجنة خدمات المستفيدين	مستمر	تسجيل وتصنيف ومعالجة الملاحظات	إقفال المعالج واستمرار متابعة المفتوح
10	متابعة الحالات والاحتياجات ذات الأولوية	لجنة خدمات المستفيدين / الباحثون الاجتماعيون	مستمر	دراسة الحالات وترتيب الأولويات	استمرار المتابعة وفق معايير الاستحقاق
11	متابعة الالتزام بالسياسات واللوائح والإجراءات	الإدارة التنفيذية / الجهات المختصة	مستمر	مراجعة الالتزام ومعالجة الملاحظات	متابعة الإجراءات التصحيحية
12	استكمال السجلات والمستندات والتوثيق الإداري	الإدارة التنفيذية / الأقسام المختصة	جارٍ التنفيذ	مراجعة الملفات واستكمال النواقص	استمرار المتابعة حتى الاستكمال
13	متابعة العقود والخدمات والمشتريات	لجنة المشتريات / الإدارة التنفيذية	مستمر	متابعة العقود والخدمات والمستندات المؤيدة	توثيق ومتابعة العمليات
14	متابعة البرامج والمشروعات المعتمدة	الإدارة التنفيذية	مستمر	مراجعة نسب الإنجاز والمعوقات	معالجة التأخير ورفع ما يحتاج تدخلاً



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

سجل متابعة اللجنة التنفيذية

لقرارات مجلس الإدارة لعام ٢٠٢٥

م	موضوع قرار / توجيه مجلس الإدارة	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	حالة التنفيذ	الإجراء المتخذ	نتيجة المتابعة
15	متابعة مؤشرات الأداء المرتبطة بالخطة التشغيلية	الإدارة التنفيذية / اللجنة التنفيذية	مستمر	مراجعة المؤشرات ونسب الإنجاز	إدراج النتائج في التقارير الدورية
16	متابعة الأعمال والموضوعات المتعثرة	اللجنة التنفيذية / الإدارة التنفيذية	مستمر	تحديد أسباب التعثر ووضع إجراءات تصحيحية	استمرار المتابعة حتى الإنجاز
17	متابعة تنفيذ توصيات اللجان بعد اعتمادها	اللجنة التنفيذية / الجهات المختصة	مستمر	إدراجها في سجل متابعة مخرجات اللجان	تحديث حالة كل توصية
18	المحافظة على استقلال أعمال لجنة المراجعة الداخلية	مجلس الإدارة / اللجنة التنفيذية	مستمر	اقتصار دور اللجنة التنفيذية على متابعة قرارات المجلس الناتجة عن تقارير المراجعة	المحافظة على الفصل بين الرقابة والتنفيذ
19	إعداد التقارير الربعية للجان ورفعها لمجلس الإدارة	رؤساء اللجان	تم دورياً	إعداد أربعة تقارير ربعية لكل لجنة	إدراج مخرجاتها ضمن منظومة المتابعة
20	إعداد التقارير السنوية للجان عن أعمال عام ٢٠٢٥م	رؤساء اللجان	تم/بنهاية العام	تجميع نتائج الأعمال والقرارات والمتابعة	رفع النتائج السنوية للمجلس



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

سجل متابعة اللجنة التنفيذية

لقرارات مجلس الإدارة لعام ٢٠٢٥

م	موضوع قرار / توجيه مجلس الإدارة	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	حالة التنفيذ	الإجراء المتخذ	نتيجة المتابعة
21	حصر الأعمال والقرارات غير المكتملة بنهاية العام	اللجنة التنفيذية / الإدارة التنفيذية	تم بنهاية العام	إعداد قائمة بالموضوعات المفتوحة	تحديد ما يستمر لعام ٢٠٢٦م
22	إعداد أولويات وخطط متابعة عام ٢٠٢٦م	اللجان / الإدارة التنفيذية	للعام التالي	الاستفادة من نتائج عام ٢٠٢٥م	إدراج الأعمال المستمرة ضمن خطط ٢٠٢٦م

اعتماد السجل

رئيس اللجنة التنفيذية

الاسم: د. بدر بن إبراهيم اليحيا

التوقيع:

التاريخ:



جمعية البر الخيرية بالدوامي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوامي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

التقرير السنوي اللجنة التنفيذية لعام ٢٠٢٥ مقدم إلى مجلس إدارة جمعية البر الخيرية بالدوامي (ثقة)



جمعية البر الخيرية بالدوامي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوامي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

التقرير السنوي للجنة التنفيذية لعام ٢٠٢٥م

مقدم إلى مجلس الإدارة

أولاً: مقدمة التقرير

يستعرض هذا التقرير أعمال اللجنة التنفيذية خلال عام ٢٠٢٥م في متابعة تنفيذ قرارات مجلس الإدارة والخطة التشغيلية والبرامج والمشروعات، ومتابعة ما يعتمد من مخرجات وتوصيات اللجان، والتنسيق مع الإدارة التنفيذية والجهات ذات العلاقة لضمان استكمال دورة التنفيذ والمتابعة.

ثانياً: محاور العمل الرئيسية

تركزت أعمال اللجنة خلال العام في المحاور الآتية:

١. متابعة قرارات مجلس الإدارة .
٢. متابعة الخطة التشغيلية .
٣. متابعة البرامج والمشروعات .
٤. متابعة مؤشرات الأداء .
٥. متابعة التقارير والمخرجات المعتمدة للجان .
٦. متابعة الإجراءات التصحيحية .
٧. متابعة الأعمال المتعثرة .
٨. رفع تقارير دورية إلى مجلس الإدارة .

ثالثاً: متابعة اللجان خلال عام ٢٠٢٥م



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

قامت اللجان المتخصصة بإعداد محاضر اجتماعاتها وتقاريرها الربعية ورفعها إلى مجلس الإدارة وفق اختصاص كل لجنة.

وبعد اطلاع مجلس الإدارة واتخاذ ما يلزم من قرارات أو توجيهات، تابعت اللجنة التنفيذية مع الإدارة التنفيذية والجهات المختصة تنفيذ ما أحيل إليها من أعمال وقرارات وتوصيات.

ولم تمارس اللجنة التنفيذية دور جهة اعتماد لتقارير اللجان، وإنما اقتصر دورها على التنسيق والمتابعة التنفيذية.

رابعاً: متابعة لجنة المراجعة الداخلية

حافظت اللجنة التنفيذية على استقلال أعمال لجنة المراجعة الداخلية، ولم تتدخل في أعمالها الرقابية أو اعتماد تقاريرها.

واقترنت المتابعة على ما يصدر عن مجلس الإدارة من قرارات وتوجيهات تتطلب تنفيذ إجراءات تصحيحية أو تنظيمية بناءً على نتائج وتقارير المراجعة الداخلية.

خامساً: منهجية المتابعة

اعتمدت اللجنة التسلسل الآتي:

قرار مجلس الإدارة أو توصية معتمدة → تحديد الجهة المسؤولة → تحديد الإجراء المطلوب → متابعة التنفيذ → توثيق حالة التنفيذ → معالجة التعثر عند وجوده → التحقق من الاستكمال → الإقفال أو إعادة الرفع إلى مجلس الإدارة.

سادساً: أبرز نتائج أعمال اللجنة

١. تعزيز متابعة قرارات مجلس الإدارة .



جمعية البر الخيرية بالدوايمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوايمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

٢. ربط القرارات بالجهات المسؤولة عن التنفيذ .
٣. متابعة تنفيذ الخطة التشغيلية .
٤. متابعة البرامج والمشروعات .
٥. تعزيز متابعة مخرجات اللجان .
٦. إيجاد مسار واضح من تقرير اللجنة إلى قرار المجلس ثم التنفيذ .
٧. تعزيز متابعة الإجراءات التصحيحية .
٨. تحديد الموضوعات المتعثرة والمستمرة .
٩. تعزيز التكامل بين مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية .
١٠. المحافظة على استقلال اختصاصات اللجان المتخصصة .

سابعاً: توصيات عام ٢٠٢٦م

١. استمرار سجل متابعة قرارات مجلس الإدارة .
٢. استمرار سجل متابعة مخرجات وتقارير اللجان .
٣. ربط كل قرار بجهة مسؤولة وموعد مستهدف .
٤. استمرار رفع التقارير الربعية للمجلس .
٥. تعزيز متابعة الخطة التشغيلية بمؤشرات أداء .
٦. تطوير آلية متابعة الأعمال المتعثرة .
٧. استمرار متابعة الإجراءات التصحيحية .



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

٨. المحافظة على استقلال لجنة المراجعة الداخلية .

٩. عدم تدخل اللجنة التنفيذية في اعتماد تقارير اللجان .

١٠. استمرار متابعة ما يعتمده مجلس الإدارة من توصيات اللجان .

١١. إدراج الأعمال غير المكتملة ضمن خطة متابعة العام التالي .

١٢. توثيق الإقفال النهائي للقرارات بعد التحقق من التنفيذ .

ثامناً: التوصية الختامية

توصي اللجنة التنفيذية مجلس الإدارة بالإحاطة بنتائج أعمالها لعام ٢٠٢٥م، والاطلاع على مستوى تنفيذ قرارات المجلس والخطة التشغيلية والبرامج والمشروعات، ومستوى تنفيذ القرارات والتوصيات الناتجة عن تقارير اللجان، والتوجيه باستمرار متابعة الموضوعات المفتوحة والمرحلة إلى عام ٢٠٢٦م.

تاسعاً: قرار اللجنة بشأن التقرير السنوي

قررت اللجنة التنفيذية اعتماد التقرير السنوي لأعمالها لعام ٢٠٢٥م ورفعها إلى مجلس الإدارة للاطلاع والإحاطة واتخاذ ما يراه مناسباً حيال النتائج والتوصيات والموضوعات التي تدخل ضمن اختصاصه.

اعتماد التقرير

رئيس اللجنة التنفيذية

الاسم: د. بدر بن إبراهيم اليحيا

التوقيع:

التاريخ: