



جمعية البر الخيرية بالدوامي
Aldawadmi Bir Charity Association
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
برقم ترخيص (146)

خطة البرامج التعريفية لأعضاء مجلس الإدارة

لعام 2025م



تميز
نحو تميز
مؤسسي



عطاء
عطاء مستدام
وأثر ملموس



شراكة
شراكة مجتمعية
فاعلة



استدامة
استدامة مالية
وتنموية



حوكمة
حوكمة رشيدة



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

أولاً: خطة البرامج التعريفية لأعضاء مجلس الإدارة لعام ٢٠٢٥م

١- مقدمة الخطة:

أعدت جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة) خطة البرامج التعريفية لأعضاء مجلس الإدارة لعام ٢٠٢٥م بهدف تعزيز معرفة أعضاء المجلس بطبيعة عمل الجمعية، واختصاصات المجلس ومسؤولياته، والجوانب الحوكمية والمالية والقانونية والرقابية المرتبطة بأداء مهامهم.

وتنفذ البرامج التعريفية في صورة جلسات تعريفية مصاحبة لاجتماعات مجلس الإدارة خلال العام، بما يربط الجانب المعرفي والتوعوي بالموضوعات الفعلية التي يناقشها المجلس.

٢- الهدف العام:

رفع مستوى الإلمام المؤسسي والحوكمي لدى أعضاء مجلس الإدارة، ودعم قدرتهم على ممارسة اختصاصاتهم واتخاذ القرارات والإشراف والمتابعة وفق اللائحة الأساسية والسياسات واللوائح المعتمدة.

٣- الأهداف التفصيلية:

- تعريف الأعضاء باختصاصات مجلس الإدارة وحدود الصلاحيات والمسؤوليات .
- تعزيز المعرفة باللائحة الأساسية والسياسات واللوائح الداخلية للجمعية .
- رفع الوعي بمتطلبات الحوكمة والامتثال وتعارض المصالح والإفصاح .
- تعزيز فهم الجوانب المالية والقوائم المالية والموازنات ومسؤولية المجلس في الإشراف المالي .
- التعريف بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية ودور اللجان .
- تعزيز دور المجلس في متابعة الخطط والبرامج ومؤشرات الأداء .
- تعزيز توثيق القرارات ومتابعة تنفيذها .



٤- آلية التنفيذ:

تنفذ الجلسات التعريفية بالتزامن مع اجتماعات مجلس الإدارة المحددة في الخطة، وتكون الجلسة مرتبطة بموضوعات الاجتماع وأعمال المجلس، ويعد تقرير لكل برنامج يوضح محاوره ومخرجاته ونتيجة تنفيذه.

٥- الخطة الزمنية:

م	التاريخ	البرنامج التعريفي	أبرز المحاور
١	٢٠٢٥/٠١/١٦	الحوكمة واختصاصات مجلس الإدارة	الاختصاصات، الصلاحيات، المسؤوليات، الجمعية العمومية، متابعة القرارات
٢	٢٠٢٥/٠٦/١٠	المسؤوليات المالية والإشراف على الأداء	القوائم المالية، الموازنة، التقرير السنوي، الخطة التشغيلية، الرقابة المالية
٣	٢٠٢٥/٠٩/١٤	السياسات واللوائح والامتثال المؤسسي	السياسات، اللوائح، تعارض المصالح، الإفصاح، الرقابة والامتثال
٤	٢٠٢٥/١١/٠٢	اللجان والرقابة الداخلية وإدارة المخاطر	اللجان، المراجعة الداخلية، المخاطر، المشتريات، متابعة التنفيذ
٥	٢٠٢٥/١١/٠٢	التوعية بمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب	مسؤولية المجلس، مؤشرات الاشتباه، العناية الواجبة، الإبلاغ، السرية، حظر التنبيه، الرقابة والمتابعة



بطاقة برنامج

البرنامج	الأول	الفئة المستهدفة	أعضاء مجلس الإدارة
اسم البرنامج	الحكومة واختصاصات مجلس الإدارة	تاريخ التنفيذ	٢٠٢٥ / ٠١ / ١٦
مرجع التنفيذ	اجتماع مجلس الإدارة رقم (٢٥/١)	حالة البرنامج	تم التنفيذ
أسلوب التنفيذ	جلسة تعريفية ومناقشة مصاحبة لاجتماع مجلس الإدارة		

* هدف البرنامج:

تعزيز إلمام أعضاء مجلس الإدارة بالإطار الحوكمي والتنظيمي لأعمال المجلس، وتوضيح اختصاصاته ومسؤولياته في الإعداد والاعتماد والإشراف والمتابعة، وربط ذلك بالموضوعات الفعلية المدرجة في اجتماع المجلس.

* محاور البرنامج:

اختصاصات مجلس الإدارة ودوره الحوكمي: التعريف بدور المجلس في إدارة شؤون الجمعية والإشراف على أعمالها وإعداد الموضوعات التي تدخل في اختصاص الجمعية العمومية .

العلاقة بين مجلس الإدارة والجمعية العمومية: توضيح حدود الاختصاص وآلية إعداد الموضوعات ورفعها للجمعية العمومية للاعتماد .

المسؤولية المالية للمجلس: التعريف بمسؤولية المجلس في دراسة القوائم المالية والموازنة والتقرير السنوي والخطة التشغيلية .

التخطيط الاستراتيجي والتشغيلي: بيان دور المجلس في مراجعة الخطط ومتابعة تنفيذها .

الاستثمار وإدارة أصول الجمعية: التعريف بمسؤوليات المجلس في الاستثمار والعقارات والأصول وفق الصلاحيات والتفويضات .

اللائحة الأساسية والامثال التنظيمي: التعريف بأهمية الالتزام باللائحة الأساسية والمتطلبات التنظيمية .

الهوية المؤسسية والعلامة التجارية: التعريف بدور المجلس في الإشراف على الهوية والعلامة التجارية للجمعية .



جمعية البر الخيرية بالدوامي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوامي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

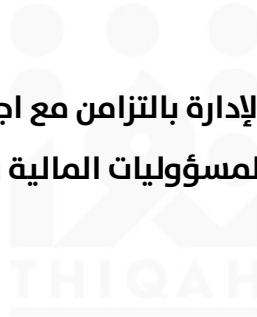
متابعة تنفيذ القرارات: التأكيد على توثيق القرارات وتحديد مسؤولية التنفيذ والمتابعة .

- الموضوعات التطبيقية المرتبطة بالاجتماع:

- القوائم المالية الختامية لعام ٢٠٢٣ م .
- الموازنة التقديرية لعام ٢٠٢٤ م .
- التقرير السنوي لعام ٢٠٢٣ م .
- الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٤ م .
- استثمارات الجمعية .
- العقارات والمباني والأصول .
- الهوية البصرية والعلامة التجارية .
- الخطة الاستراتيجية ٢٠٢٥-٢٠٢٨ م .
- اللائحة الأساسية وتصنيف الجمعية وأهدافها .

*** نتيجة البرنامج:**

تم تنفيذ البرنامج التعريفي لأعضاء مجلس الإدارة بالتزامن مع اجتماع المجلس، وغطى المحاور الأساسية المتعلقة بالحوكمة واختصاصات المجلس والمسؤوليات المالية والتنظيمية والتخطيطية.





جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

بطاقة برنامج

البرنامج	الثاني	الفئة المستهدفة	أعضاء مجلس الإدارة
اسم البرنامج	المسؤوليات المالية والإشراف على الأداء	تاريخ التنفيذ	٢٠٢٥ / ٠٦ / ١٠
مرجع التنفيذ	اجتماع مجلس الإدارة رقم (٢٥/١٣)	حالة البرنامج	تم التنفيذ
أسلوب التنفيذ	جلسة تعريفية ومناقشة مصاحبة لاجتماع مجلس الإدارة		

* الهدف:

تعزيز معرفة أعضاء مجلس الإدارة بمسؤولياتهم في الإشراف المالي والتشغيلي، ورفع مستوى فهمهم للقوائم المالية والموازنة والتقرير السنوي والخطة التشغيلية.

* المحاور:

١. مسؤولية مجلس الإدارة عن الإشراف المالي .
٢. قراءة القوائم المالية وفهم نتائجها .
٣. الموازنة التقديرية ودورها في التخطيط والرقابة .
٤. التقرير السنوي ودوره في توثيق أداء الجمعية .
٥. الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٥ م .
٦. الرقابة والمتابعة المالية والتشغيلية .
٧. العلاقة بين الاعتماد والتنفيذ .
٨. التوثيق الحوكمي للقرارات المالية .

* الموضوعات التطبيقية:

- القوائم المالية الختامية لعام ٢٠٢٤ م .
- الموازنة التقديرية لعام ٢٠٢٥ م .
- التقرير السنوي لعام ٢٠٢٤ م .



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

• الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٥ م .

***المخرجات:**

- تعزيز فهم المسؤولية المالية للمجلس .
- رفع الوعي بأهمية القوائم المالية .
- توضيح العلاقة بين الموازنة والخطة التشغيلية .
- تعزيز دور المجلس في متابعة الأداء .
- توضيح مسار عرض واعتماد الوثائق المالية والتشغيلية .

***النتيجة:**

تم تنفيذ البرنامج بتاريخ ٢٠٢٥/٠٦/١٠م بالتزامن مع اجتماع مجلس الإدارة، وتمت تغطية المسؤوليات المالية والإشراف على الأداء والموضوعات المالية والتشغيلية ذات العلاقة.





بطاقة برنامج

البرنامج	الثالث	الفئة المستهدفة	أعضاء مجلس الإدارة
اسم البرنامج	السياسات واللوائح والامثال المؤسسي	تاريخ التنفيذ	٢٠٢٥ / ٠٩ / ١٤
مرجع التنفيذ	اجتماع مجلس الإدارة رقم (٢٥/١٥)	حالة البرنامج	تم التنفيذ
أسلوب التنفيذ	جلسة تعريفية ومناقشة مصاحبة لاجتماع مجلس الإدارة		

*الهدف:

رفع مستوى وعي أعضاء مجلس الإدارة بأهمية السياسات واللوائح الداخلية باعتبارها أدوات تنظيمية لحكومة أعمال الجمعية، وتعزيز مسؤولية المجلس في اعتمادها ومراجعتها ومتابعة تطبيقها.

*المحاور:

١. الإطار التنظيمي لأعمال الجمعية .
٢. دور مجلس الإدارة في اعتماد السياسات واللوائح .
٣. حوكمة الوثائق التنظيمية .
٤. الامثال ومتابعة التطبيق .
٥. تعارض المصالح والإفصاح .
٦. الشفافية والمساءلة .
٧. الرقابة الداخلية .
٨. إدارة النسخ والتحديثات .

*الضوابط التي تناولها البرنامج:

- اعتبار السياسات واللوائح المعتمدة وثائق تنظيمية رسمية .
- تحديد الجهة المسؤولة عن التطبيق والتنفيذ والمتابعة .
- حفظ أصل النسخة المعتمدة .



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

- عدم تعديل الوثائق إلا وفق الصلاحيات وآلية الاعتماد .
- توثيق تاريخ النفاذ والمراجعات والتعديلات .
- تطبيق متطلبات الإفصاح وتعارض المصالح .
- متابعة الالتزام بالسياسات واللوائح .
- اعتماد آخر نسخة مراجعة باعتبارها النسخة السارية .

***النتيجة:**

تم تنفيذ البرنامج بتاريخ ١٤/٩/٢٠٢٥م، وغطي المحاور المتعلقة بالسياسات واللوائح والامتثال والشفافية وتعارض المصالح والرقابة الداخلية.





جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

بطاقة برنامج

البرنامج	الرابع	الفئة المستهدفة	أعضاء مجلس الإدارة
اسم البرنامج	اللجان والرقابة الداخلية وإدارة المخاطر	تاريخ التنفيذ	٢٠٢٥ / ١١ / ٠٢
مرجع التنفيذ	اجتماع مجلس الإدارة رقم (٢٥/١٩)	حالة البرنامج	تم التنفيذ
أسلوب التنفيذ	جلسة تعريفية ومناقشة مصاحبة لاجتماع مجلس الإدارة		

*الهدف:

تعزيز معرفة أعضاء مجلس الإدارة بدور اللجان في دعم أعمال المجلس، وتوضيح مسؤوليات الرقابة الداخلية والمتابعة وإدارة المخاطر والفصل بين مهام المجلس واللجان والإدارة التنفيذية.

*المحاور:

١. دور اللجان في منظومة الحوكمة .
٢. لجنة المراجعة الداخلية .
٣. لجنة المشتريات والعروض والمناقصات .
٤. الفصل بين الاختصاصات .
٥. الرقابة الداخلية .
٦. إدارة المخاطر .
٧. تعارض المصالح والسرية .
٨. توثيق أعمال اللجان والمتابعة .
٩. مراجعة الأدلة واللوائح التنظيمية .

*الضوابط الحوكمية:

- وضوح اختصاص كل لجنة وصلاحياتها .
- رفع التوصيات والتقارير إلى مجلس الإدارة .



جمعية البر الخيرية بالدوادمي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوادمي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

- تعزيز استقلالية أعمال المراجعة الداخلية .
- تحديد مسؤوليات التنفيذ والمتابعة .
- الالتزام بالسرية والإفصاح عن تعارض المصالح .
- توثيق الاجتماعات والقرارات والتوصيات .
- المراجعة الدورية للأدلة واللوائح .
- تحديد المخاطر واتخاذ الإجراءات الوقائية المناسبة .

النتيجة

تم تنفيذ البرنامج بتاريخ ٢٠٢٥/١١/٠٢م بالتزامن مع اجتماع مجلس الإدارة رقم (١٩)، وغطى اللجان والرقابة الداخلية وإدارة المخاطر والفصل بين الاختصاصات وتعارض المصالح وتوثيق المتابعة.





بطاقة برنامج

البرنامج	الخامس	الفئة المستهدفة	أعضاء مجلس الإدارة
اسم البرنامج	التوعية بمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب	تاريخ التنفيذ	٢٠٢٥ / ١١ / ٠٢
مرجع التنفيذ	اجتماع مجلس الإدارة رقم (٢٥/١٩)	حالة البرنامج	تم التنفيذ
أسلوب التنفيذ	جلسة توعوية وتعريفية مصاحبة لاجتماع مجلس الإدارة		

*الهدف:

رفع مستوى وعي أعضاء مجلس الإدارة بمخاطر غسل الأموال وتمويل الإرهاب، وتعريفهم بمسؤوليتهم الإشرافية في ضمان وجود الضوابط والسياسات والإجراءات اللازمة للوقاية والكشف والمتابعة والامتثال للمتطلبات ذات العلاقة.

*محاور البرنامج:

١. مفهوم غسل الأموال وتمويل الإرهاب والفرق بينهما .
٢. مخاطر استغلال الجمعيات والقطاع غير الربحي في العمليات غير المشروعة .
٣. مسؤولية مجلس الإدارة في الإشراف على منظومة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب .
٤. أهمية تقييم مخاطر غسل الأموال وتمويل الإرهاب وتحديثه دورياً .
٥. التعرف على الأطراف ذات العلاقة والتحقق من البيانات والمستندات وفق الإجراءات المعتمدة .
٦. مؤشرات الاشتباه والحالات غير الاعتيادية .
٧. آلية التعامل مع العمليات أو الحالات المشتبه بها وفق الإجراءات المعتمدة .
٨. المحافظة على سرية البلاغات والمعلومات .
٩. حظر إبلاغ أو تنبيه العميل أو أي شخص ذي علاقة بوجود شبهة أو إجراء متعلق بها .
١٠. حفظ السجلات والمستندات وإمكانية الرجوع إليها .
١١. دور مسؤول الالتزام والإدارة التنفيذية والجهات ذات العلاقة .



جمعية البر الخيرية بالدوامي
Aldawadmi Bir Charity Association

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بالدوامي (ثقة)
ترخيص رقم (146)

١٢. دور مجلس الإدارة في متابعة الالتزام ونتائج تقييم المخاطر والإجراءات التصحيحية .

*مخرجات البرنامج:

- رفع وعي أعضاء المجلس بمخاطر غسل الأموال وتمويل الإرهاب .
- تعزيز الدور الإشرافي للمجلس في مجال الامتثال .
- تعزيز فهم مؤشرات الاشتباه وآلية التعامل معها .
- التأكيد على سرية إجراءات الاشتباه وحظر التنبيه .
- تعزيز متابعة المجلس لتقييم المخاطر والضوابط الرقابية .
- دعم الالتزام بالسياسات والإجراءات المعتمدة لدى الجمعية .

*نتيجة التنفيذ:

تم تنفيذ البرنامج التوعوي لأعضاء مجلس الإدارة خلال عام ٢٠٢٥م، وتم تناول المحاور المتعلقة بمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، ومؤشرات الاشتباه، وإدارة المخاطر، والسرية وحظر التنبيه، ومسؤولية مجلس الإدارة في الإشراف والمتابعة.

